Rapport annuel

2025-2026

CONSEIL
DES RELATIONS
INTERNATIONALES
DE MONTRÉAL

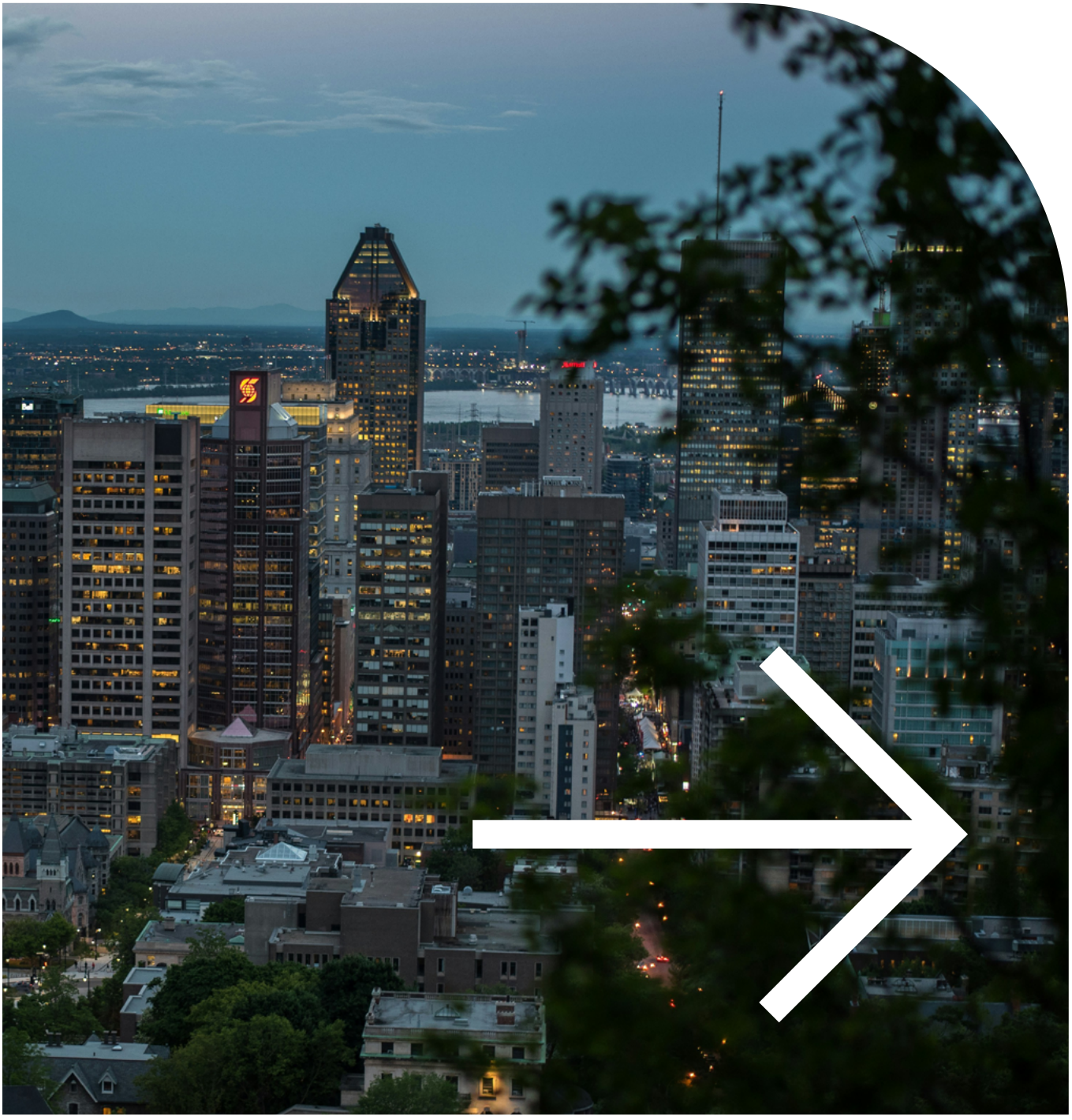


Table des matières

Lettre aux partenaires et aux membres	3
Faits saillants	6
Comité consultatif	10
Les contenus et la programmation	11
Le monde dans l'urne	12
Rapport d'activités	14
Membership	31
États financiers	34
Conseil d’administration et équipe du CORIM	49

Lettre aux partenaires et aux membres





Chèr.e.s partenaires, chèr.e.s membres,

L'année 2025-2026 aura marqué un moment charnière dans l'histoire du Conseil des relations internationales de Montréal. En célébrant son 40e anniversaire, le CORIM a pu mesurer le chemin parcouru depuis sa fondation, mais surtout prendre toute la mesure de la responsabilité qui lui incombe pour les années à venir. Depuis quatre décennies, notre organisation s'est imposée comme une tribune incontournable à Montréal, au Québec et au Canada pour réfléchir aux grands enjeux internationaux, accueillir des voix de premier plan et créer des ponts entre le monde des affaires, les milieux diplomatiques, universitaires, gouvernementaux, culturels et la société civile.

Cet anniversaire n'a pas été pour nous un simple moment de commémoration. Il a plutôt constitué une occasion de lucidité, de mobilisation et de projection vers l'avenir. Le monde dans lequel le CORIM évolue aujourd'hui n'est plus celui de 1985. Les tensions géopolitiques, les transformations économiques, les recompositions des chaînes d'approvisionnement, les pressions sur la sécurité énergétique et alimentaire, les bouleversements technologiques, les enjeux climatiques et les nouvelles rivalités entre puissances ont des conséquences directes sur nos entreprises, nos institutions et nos communautés. Ce qui se passe ailleurs a désormais, plus rapidement que jamais, un impact ici.

C'est dans ce contexte que le conseil d'administration a approuvé, en septembre 2025, le nouveau plan stratégique 2025-2028 du CORIM. Ce plan vise à moderniser notre organisation, à bonifier sa pertinence et à renforcer sa pérennité. Il repose sur une conviction forte : le Conseil des relations internationales doit contribuer plus activement à outiller les leaders d'affaires et les acteurs de la société civile afin qu'ils puissent mieux comprendre, anticiper et gérer les occasions comme les risques qui découlent des mouvements géopolitiques. Notre ambition est claire : faire du CORIM non seulement une tribune reconnue, mais aussi un acteur d'impact social au service d'une communauté plus informée, plus connectée et plus proactive.

Cette ambition nous amène à faire évoluer notre rôle. Le CORIM demeurera un lieu de rencontre de grande qualité, fidèle à son héritage et à l'excellence de ses événements. Mais il doit aussi devenir davantage qu'un organisateur d'activités de réseautage. Il doit s'affirmer comme une organisation qui anime des conversations d'intérêt public sur les grandes dynamiques internationales, en les reliant de façon concrète aux réalités montréalaises, québécoises et canadiennes. Il doit aider sa communauté à passer de l'information à la compréhension, de la compréhension à l'anticipation, et de l'anticipation à l'action.

Pour enclencher ce virage, la direction du CORIM a élaboré un plan d'action pour les trois prochaines années. Dès 2025-2026, plusieurs gestes structurants ont été posés.

Du côté des contenus et de la programmation, nous avons mis en place un comité consultatif réunissant des experts de renom afin d'enrichir notre réflexion et d'assurer la pertinence de nos choix éditoriaux. Nous avons identifié huit grandes thématiques qui guideront notre veille, nos événements et nos contenus. Nous avons également conçu une initiative phare, Le monde dans l'urne, afin de mieux faire comprendre, dans le contexte démocratique québécois et canadien, l'influence des enjeux internationaux sur les décisions

publiques et économiques. Nous avons diversifié nos formats d'événements, amorcé la transformation notre blogue en véritable carnet d'analyse, bonifié notre offre de balados et structuré une équipe de contenu dédiée. Le recrutement de Pascal Mailhot à titre de vice-président, Contenu et programmation, constitue à cet égard une étape importante dans le renforcement de notre capacité éditoriale.

Du côté des partenariats et du développement de nos relations, nous avons créé le poste de vice-président, Partenariats et développement stratégique, et mis en place une équipe dédiée à la gestion et au développement de nos relations avec les partenaires. Nous avons revu notre offre de services afin d'accroître la valeur rendue à celles et ceux qui soutiennent notre mission. Le renouvellement et la bonification de notre grand partenariat avec Desjardins témoignent de cette volonté de bâtir des relations plus stratégiques, plus intégrées et davantage liées aux contenus et à la programmation de notre organisation. Nous avons également professionnalisé nos processus d'élaboration de propositions de projets et d'offres de services, tout en déployant une méthodologie structurée pour la commandite d'événements. Ces efforts ont permis à notre équipe de surpasser les objectifs budgétaires établis.

L'année 2025-2026 a également été marquée par un important renforcement de nos collaborations institutionnelles. Le Conseil des relations internationales a approfondi sa relation avec Montréal International en se localisant avec l'organisation et en mutualisant certains services, notamment en matière de soutien informatique, afin d'accroître l'efficacité de nos opérations respectives. Nous avons également consolidé nos relations avec la Fédération des chambres de commerce du Québec (FCCQ) en organisant plusieurs activités conjointes, dont une rencontre de premier plan avec la première ministre de l'Alberta à Québec, tout en offrant à la présidente-directrice générale de la FCCQ, Véronique Proulx, l'occasion de contribuer aux réflexions portées sur nos tribunes. Notre collaboration avec le ministère des Relations internationales et de la Francophonie du Québec s'est également intensifiée grâce à l'organisation de rencontres avec les délégués généraux du Québec à l'étranger et à l'accueil de nombreux dignitaires internationaux en mission au Québec. Avec la Ville de Montréal, nous avons convenu de faire du leadership montréalais et du rayonnement international de notre métropole l'une des thématiques structurantes de notre programmation. Enfin, nous avons poursuivi notre collaboration avec le gouvernement du Canada en offrant notre tribune à plusieurs ministres, hauts fonctionnaires et représentants du gouvernement afin de leur permettre de présenter leurs priorités, de dialoguer avec les leaders d'affaires et de la société civile et de mobiliser ces derniers autour des grands enjeux internationaux qui façonnent notre environnement économique et social.

Du côté du marketing, des communications et de l'organisation des événements, nous avons amorcé une révision de l'identité visuelle du CORIM afin de mieux positionner l'organisation comme un animateur de conversations pertinentes sur le monde. Nous avons mis en place une stratégie et un plan d'action pour accroître notre présence dans les médias traditionnels, mais surtout sur les médias sociaux, là où se forment et circulent de plus en plus les idées. Nous avons établi un calendrier de publication pour nos infolettres, nos billets d'analyse et nos balados. Nous avons également accru la visibilité de nos grands partenaires lors de nos événements. L'arrivée de Laurie-Anne Côté à titre de directrice des communications, du marketing et de la mise en marché, ainsi que la mise sur pied d'une équipe dédiée, nous permettent de renforcer notre rayonnement et de mieux engager nos différents publics.

Du côté de l'administration et de la gouvernance, nous avons entrepris des travaux essentiels de modernisation. Le conseil d'administration a formalisé et précisé les mandats du comité d'audit et de finances ainsi que du comité de gouvernance, de nomination et de ressources humaines. Nous avons aussi entrepris des travaux pour moderniser notre conseil d'administration et nous assurer d'y retrouver toutes les expertises nécessaires pour appuyer l'organisation dans sa transformation. Nous avons, par ailleurs, instauré une planification budgétaire annuelle laquelle incite la croissance des revenues pour permettre à l'organisation d'absorber l'augmentation des coûts d'exploitation et aussi d'investir dans l'innovation. Nous avons amélioré la reddition de comptes trimestrielle au conseil d'administration avec des prévisions sur les revenus et les dépenses, renforçant ainsi la rigueur et la transparence de notre gestion. Nous avons aussi pris des mesures pour assurer la pérennité financière de l'organisation, notamment par l'immobilisation des surplus accumulés

dans une logique s'apparentant à un fonds de dotation. Par ailleurs, nous avons sécurisé notre environnement informatique, protégé davantage la marque du Conseil des relations internationales de Montréal et déployé un nouveau CRM, livré à temps et selon le budget prévu, afin de mieux servir nos membres, nos partenaires et notre communauté.

Ces réalisations sont importantes, mais elles ne sont qu'un début. Elles traduisent une organisation en mouvement, consciente de ses forces, lucide quant à ses défis et déterminée à accroître son utilité dans un monde en profonde mutation. Elles reflètent aussi une conviction partagée par le conseil d'administration et la direction : le Conseil des relations internationales de Montréal a un rôle unique à jouer pour aider Montréal, le Québec et le Canada à mieux lire le monde, à mieux s'y positionner et à mieux agir.

Nous souhaitons exprimer notre profonde reconnaissance à nos partenaires et nos membres. Votre soutien financier, votre engagement envers nos contenus, votre présence à nos événements et votre confiance dans notre évolution rendent cette transformation possible. Vous êtes plus que des commanditaires ou des collaborateurs : vous êtes des alliés dans la construction d'un espace de dialogue rigoureux, non partisan et tourné vers l'action.

Nous remercions également les membres du conseil d'administration pour leur contribution exceptionnelle, leurs conseils avisés et leur engagement envers la mission du notre organisation. Leur accompagnement a été déterminant dans l'adoption du plan stratégique et dans les premières étapes de sa mise en œuvre.

Enfin, nous tenons à saluer les membres de l'équipe du CORIM. Leur professionnalisme, leur enthousiasme et leur dévouement ont permis de transformer une vision ambitieuse en réalisations concrètes. Dans une période de changement, elles et ils ont fait preuve d'agilité, de créativité et d'un profond attachement à notre mission.

À l'aube de sa cinquième décennie, le CORIM aborde l'avenir avec confiance, humilité et détermination. Fort de son histoire, de son réseau et de la mobilisation de sa communauté, il entend continuer à faire ce qu'il a toujours fait de mieux : relier Montréal au monde. Mais il souhaite désormais le faire avec une ambition renouvelée : éclairer les décisions, animer le débat public et contribuer à une société mieux préparée aux transformations internationales qui façonnent notre avenir commun.

Avec toute notre gratitude,

Anne-Marie Hubert
Présidente du conseil d'administration
Conseil des relations internationales de Montréal

William George
Président-directeur général
Conseil des relations internationales de Montréal



Faits saillants 2025-2026

SEPTEMBRE 2025

→ Adoption du plan stratégique 2025-2028





18 SEPTEMBRE 2025

→ Rencontre avec **Luc Rabouin**, Chef de Projet Montréal, et **Soraya Martinez Ferrada**, Cheffe d'Ensemble Montréal.

11 DÉCEMBRE 2025

→ Panel d'experts sur l'économie mondiale avec **Frances Donald (RBC)**, **Jimmy Jean (Desjardins)** et **Vincent Delisle (La Caisse)**.



22 JANVIER 2026

→ Grande rencontre avec **Christopher Skeete**, Ministre des Relations internationales et de la Francophonie du Québec.





JANVIER 2026

→ Le CORIM a mis en place son premier Comité consultatif au contenu et à la programmation.

26 FÉVRIER 2026

→ Grande rencontre avec **Éric Martel**, Président et chef de la direction, Bombardier.





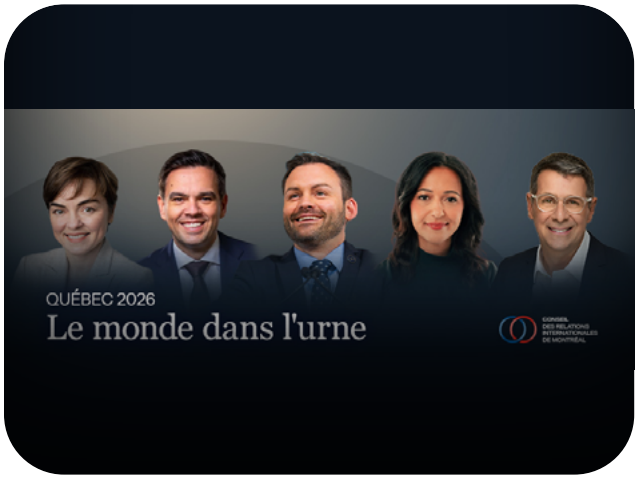
MARS 2026

→ Arrivée au CORIM de **Laurie-Anne Côté** à titre de titre de Directrice, Marketing, communications et mise en marché

AVRIL 2026

→ Arrivée au CORIM de **Pascal Mailhot**, vice-président, Contenu et programmation





TROISIÈME TRIMESTRE 2026

→ Lancement de l'initiative ***Le monde dans l'urne***

Repositionnement

Raison d'être

Le Conseil des relations internationales existe pour renforcer la prospérité et la compétitivité du Québec et du Canada en traduisant les événements et les tendances internationales en informations exploitables pour la communauté de leaders d'affaires et de la société civile.

Mission

Il mobilise l'expertise pour décrypter les tendances, contextualiser les impacts et faciliter la collaboration entre celles et ceux qui, ensemble, peuvent renforcer le positionnement international de Montréal, du Québec et du Canada.

Vision

Le Conseil des relations internationales de Montréal aspire à être reconnu comme une autorité intellectuelle qui permet aux leaders d'affaires et de la société civile d'anticiper les répercussions des événements et des tendances mondiales pour prendre des décisions éclairées et faire des choix stratégiques pour renforcer le positionnement international de Montréal, du Québec et du Canada.

Notre mission s'exprime à travers 3 engagements :

1. Faire circuler le savoir

Notre rôle est de déceler et décoder les événements et les tendances internationales, puis de les contextualiser pour notre cible locale afin qu'elle prenne des décisions stratégiques éclairées.

Ce savoir prend la forme de conférences, panels, analyses, articles de fond, balados, capsules, et plus encore.

2. Connecter les expertises

Nous réunissons des expert.es, des dirigeant.es, des diplomates, des chercheur.ses, ainsi que des acteurs institutionnels pour favoriser des échanges inédits tet exclusifs.

En rapprochant ces milieux, nous créons un dialogue riche, rigoureux et non partisan.

3. Animer des communautés

Nous donnons vie à des communautés d'intérêts qui se réunissent autour de grands enjeux.

Nous leur offrons des occasions de se rencontrer, d'échanger, d'approfondir et de se positionner sur ce qui transforme leur environnement.

Premier comité consultatif

au contenu et à la programmation

Dans le cadre de sa vision 2025—2028, le CORIM aspire à être reconnu non seulement comme une tribune de discussion, mais aussi comme un acteur d'impact qui outille concrètement les décideurs d'ici pour les aider à naviguer un environnement international complexe.

Ainsi, tous nos contenus sont élaborés en prenant en compte le contexte local : quelles répercussions, interrelations, opportunités et risques pour les organisations d'ici ?

La composition du comité est soigneusement établie afin de garantir une diversité de perspectives, tant en matière de genre que d'expertise sectorielle (affaires, recherche, diplomatie, etc.), ainsi que de méthodologies d'analyse des politiques publiques.

Chaque membre est invité.e à s'engager pour un mandat de deux ans, renouvelable une fois.

Membres du comité consultatif au 30 juin 2026

- → **Gerardo Almaguer**
  Président, Développement international Desjardins
- → **Jean-Martin Aussant**
  Vice-président principal, Gestion Optimum
- → **Louise Blais**
  Conseillère géopolitique et ancienne diplomate
- → **Guillaume Callonico**
  Premier directeur, Risques thématiques et émergents des portefeuilles, La Caisse
- → **Marie-Christine Cojocaru**
  Directrice générale, Caisse de la Culture Desjardins
- → **Jocelyn Coulon**
  Analyste et expert en affaires internationales
- → **Isabelle Fontaine**
  Vice-présidente principale, Marketing, affaires publiques et communications corporatives, Boralex
- → **Philippe Lagassé**
  Professeur adjoint d'affaires publiques et internationales à l'Université d'Ottawa
- → **Catherine Loubier**
  Stratège en politiques publiques et gouvernance — Ancienne déléguée générale du Québec à New York
- → **Stéphane Paquin**
  Professeur titulaire à l'École nationale d'administration publique (ENAP)
- → **Benjamin Prud'homme**
  Vice-Président, Politiques publiques et Affaires mondiales, Institut québécois d'intelligence artificielle (MILA)
- → **Sylvie Tabet**
  Avocate générale, Bureau de droit commercial international, Affaires mondiales Canada

Repenser nos formats, renouveler notre impact

Au cours de la dernière année, le Conseil des relations internationales de Montréal a amorcé une transition importante dans sa façon de concevoir sa programmation et d'animer les discussions publiques. Cette évolution a notamment été rendue possible grâce à la mise en place d'un comité consultatif, qui contribue à enrichir notre réflexion stratégique et à mieux arrimer nos activités aux grands enjeux qui façonnent le Québec et le monde.

En s'appuyant sur les perspectives et l'expertise de ce comité, le Conseil des relations internationales de Montréal a pu repenser ses thématiques de programmation afin d'aborder des enjeux plus transversaux, actuels et porteurs pour ses publics. **Cette démarche a également favorisé l'émergence de nouvelles initiatives, comme Le monde dans l'urne**, ainsi que l'exploration de sujets structurants tels que le climat, la transition énergétique, la géopolitique, la sécurité économique et le rôle du Québec sur la scène internationale.

Cette réflexion a aussi mené à une diversification de nos formats. Au-delà des conférences traditionnelles, le Conseil des relations internationales de Montréal déploie désormais des panels, des discussions multipartites, des rencontres privées, des sondages, des balados, des analyses et d'autres contenus complémentaires qui permettent de prolonger la conversation avant, pendant et après les événements.

Cette approche renforce notre rôle de plateforme d'autorité intellectuelle et contribue à offrir à notre communauté une expérience plus riche, plus participative et mieux adaptée aux réalités contemporaines.



Géopolitique et sécurité internationale



Économie mondiale et commerce international



Transition climatique et énergétique



Technologies et innovation globale



Droits humains et démocratie



Développement international et coopération



Francophonie et diplomatie culturelle



Leadership montréalais dans le monde

Le monde dans l'urne

ÉLECTIONS 2026



Pour une des rares fois depuis les années 1940, le scrutin québécois de 2026 se déroule dans un contexte où les préoccupations internationales ne sont plus qu'une toile de fond, mais une force active. Plusieurs dynamiques internationales sont en transformations depuis quelques années et pèsent sur les choix économiques et politiques de multiples paliers gouvernementaux et organismes mondiaux.

Ces transformations exercent une pression croissante sur les décisions provinciales et imposent une redéfinition des leviers de compétitivité du Québec. Ces dynamiques internationales deviennent ainsi des enjeux électoraux sur lesquels les québécois se prononceront lors du scrutin d'octobre 2026.

En tant que tribune internationale de Montréal, le CORIM se donne la mission **d'approfondir la conversation électorale et d'en distiller une lecture stratégique internationale** par la création et diffusion d'articles de fond et de balados traitant le sujet sous huit thèmes et en invitant les chef•fes de partis à sa tribune.

L'initiative Le monde dans l'urne se poursuivra en 2026 avec la mise en œuvre d'un débat appuyé d'un sondage, consolidant ainsi son rôle de plateforme de dialogue et d'analyse de l'opinion publique.

Objectifs de la démarche

1	Transformer la campagne en cadre de lecture stratégique, pas en bruit.
2	Mobiliser des expertises crédibles au croisement du Québec et du monde.
3	Offrir une compréhension rigoureuse des défis internationaux et des perspectives des candidat•es.
4	Comprendre les marges de manœuvre du Québec dans un monde plus instable.
5	Inciter les partis politiques à réfléchir sur les enjeux.
6	Évaluer les choix proposés à la lumière des contraintes et pressions internationales.

L'initiative en chiffres

5 chefs de parti	**1374** participants	**295** mentions dans les médias
8 textes dopinion repris dans Le Devoir	portée médiatique estimée à **115 000**	
14 publications LinkedIn	**11 000** impressions organiques	**1043** interactions

> *Un scrutin dans un contexte où les préoccupations internationales ne sont plus qu'une toile de fond, mais une force active.*

Le grand dossier **Élections 2026 : Le monde dans l'urne** est une initiative réalisée avec l'appui des partenaires :

LE DEVOIR · Labatt · MNP · TACT

Rapport des activités

2025-2026

23 événements publics et près de **7 000** participants-es, **10** événements privés, plus de **263 000** visiteurs uniques sur le corim.qc.ca, **43** articles de blogue pour plus de **14 000** visites ainsi que **32** balados et entrevues.

Les événements 2025-2026

Une programmation bien étoffée et en lien avec l'actualité

18 SEPTEMBRE 2025

Grandes rencontres | Leadership montréalais dans le monde



Élections municipales 2025 : Quel leadership pour Montréal sur la scène internationale ?

Luc Rabouin
Chef, Projet Montréal

Soraya Martinez Ferrada
Cheffe, Ensemble Montréal

1er OCTOBRE 2025

Grandes rencontres | Francophonie et diplomatie culturelle



Un monde en crise : quels défis pour la culture ?

Laurence des Cars
Présidente-directrice, Musée du Louvre

9 OCTOBRE 2025

Grandes rencontres | Économie mondiale et commerce international



Réinventer le commerce du Canada pour une nouvelle ère mondiale

Alison Nankivell
Présidente et cheffe de la direction, EDC

25 NOVEMBRE 2025

Panel d'experts | **Économie mondiale et commerce international**



Comment naviguer dans la nouvelle économie nord-américaine ?

Emily Kolinski Morris
Économiste en chef, Ford Motor Company

---

2 DÉCEMBRE 2025

Panel d'experts | **Économie mondiale et commerce international**



L'art du compromis ou le piège de la concession : comment relancer une relation de qualité Canada-États-Unis ?

Pierre Fitzgibbon, Conseiller spécial, Osler

Louise Blais, Conseillère principale, Conseil canadien des affaires et ancienne diplomate

Richard Ouellet, Professeur titulaire en droit international, Université Laval

---

11 DÉCEMBRE 2025

Panel d'experts | **Économie mondiale et commerce international**



Mondialisation sous tension : comment prospérer en 2026 dans un monde instable ?

Frances Donald, Économiste en chef, Banque Royale du Canada

Jimmy Jean, Vice-président, économiste en chef et stratège, Études économiques, Mouvement Desjardins

Vincent Delisle, Premier vice-président et chef des Marchés liquides, La Caisse

---

18 DÉCEMBRE 2025

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



Les opportunités d'une stratégie industrielle intégrée dans un monde en mutation

L'honorable Mélanie Joly
Ministre de l'Industrie et ministre responsable de Développement économique Canada pour les régions du Québec

---

22 JANVIER 2026

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



Entre tensions et transitions : la diplomatie unique du Québec

Christopher Skeete
Ministre des Relations internationales et de la Francophonie du Québec

---

30 JANVIER 2026

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



La diplomatie économique et l'autonomie stratégique du Canada dans un monde multipolaire

Anita Anand
Ministre des Affaires étrangères du Canada

---

13 FÉVRIER 2026

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



La sécurité et la défense comme moteur de développement économique

Jean Boulet
Ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie du Québec

---

23 FÉVRIER 2026

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



Une nouvelle ère d'investissements dans la défense au Canada

Stephen Fuhr
Secrétaire d'État à l'approvisionnement de la défense du Canada

---

26 FÉVRIER 2026

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



Leadership industriel canadien et dynamiques mondiales

Éric Martel
Président et chef de la direction, Bombardier

---

17 MARS 2026

Grandes rencontres | **Francophonie et diplomatie culturelle**



L'heure du positionnement juste : la Francophonie face au désordre mondial

Louise Mushikiwabo
Secrétaire générale de la Francophonie

Mathieu Lacombe
Ministre de la Culture et des Communications du Québec

---

21 AVRIL 2026

Grandes rencontres | **Économie mondiale et commerce international**



Québec-Belgique francophone : renforcer les partenariats à l'ère de la souveraineté stratégique

Elisabeth Degryse
Ministre-Présidente de la Fédération Wallonie-Bruxelles

Adrien Dolimont
Ministre-Président du gouvernement de la Région wallonne

---

23 AVRIL 2026

Panel d'experts | **Géopolitique et sécurité internationale**



Les États-Unis à l'aube des élections de mi-mandat

Eric Gertler, Président exécutif et directeur général, U.S. News & World Report

John Gerzema, Président et chef de la direction, The Harris Poll

Catherine Loubier, Stratège en politiques publiques et gouvernance et Ancienne déléguée générale du Québec à New York

---

29 AVRIL 2026

Grandes rencontres | Géopolitique et sécurité internationale



Face aux turbulences mondiales : les choix économiques du Canada

L'honorable François-Philippe Champagne
Ministre des Finances et du Revenu national du Canada

---

6 MAI 2026

Grandes rencontres | Souveraineté économique et PME



Souveraineté et innovation : la nouvelle ère industrielle de la défense canadienne

Générale Jennie Carignan
Chef d'état-major de la Défense, Forces armées canadiennes

---

8 MAI 2026

Grandes rencontres | Géopolitique et sécurité internationale



Deux puissances moyennes face au géant américain

Marcelo Ebrard
Ministre de l'Économie, République du Mexique

L'honorable Dominic LeBlanc
Président du Conseil privé du Roi pour le Canada et ministre responsable du Commerce Canada—États-Unis, des Affaires intergouvernementales, du Commerce intérieur et de l'Unité de l'économie canadienne

---

14 MAI 2026

Grandes rencontres | Le monde dans l'urne



Élections 2026 : Le monde dans l'urne

Paul St-Pierre Plamondon
Chef, Parti québécois

---

19 MAI 2026

Grandes rencontres | **Le monde dans l'urne**



Élections 2026 : Le monde dans l'urne

Ruba Ghazal
Porte-parole et cheffe parlementaire, Québec solidaire

---

22 MAI 2026

Grandes rencontres | **Le monde dans l'urne**



Élections 2026 : Le monde dans l'urne

Éric Duhaime
Chef, Parti conservateur du Québec

En collaboration avec la Fédération des chambres de commerce du Québec

---

8 JUIN 2026

Grandes rencontres | **Géopolitique et sécurité internationale**



L'honorable Tim Hodgson
Ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles du Canada

---

17 JUIN 2026

Grandes rencontres | **Le monde dans l'urne**



Élections 2026 : Le monde dans l'urne

Charles Milliard
Chef, Parti libéral du Québec

Les événements privés 2025-2026

Pour un dialogue plus ciblé

22 SEPTEMBRE 2025



Rencontre privée | **Économie mondiale et commerce international**

Kellie Meiman Hock
Senior Counselor, McLarty Associate

En partenariat avec : BANQUE NATIONALE

24 SEPTEMBRE 2026



Rencontre privée | **Économie mondiale et commerce international**

Mark Sedwill
Conseiller senior, Rothschild & Co

En partenariat avec : FASKEN

16 OCTOBRE 2025



Rencontre privée | **Géopolitique et sécurité internationale**

Iya Touré, Délégué général du Québec à Dakar
Stéphanie Allard-Gomez, Déléguée générale du Québec à Mexico
Mario Girard, Délégué général du Québec à Tokyo

En partenariat avec : Le gouvernement du Québec

31 OCTOBRE 2025

Rencontre privée | **Développement international et coopération**



Chanthol Sun
Vice-premier ministre du Cambodge

En partenariat avec : FASKEN

---

26 FÉVRIER 2026

Rencontre privée | **Économie mondiale et commerce international**



John Hannaford
Représentant personnel du premier ministre du Canada auprès de l'Union européenne, Affaires mondiales Canada

Joost Korte
REnvoyé spécial de l'Union européenne auprès du Canada, Commission européenne

En partenariat avec : Desjardins

---

9 AVRIL 2026

Rencontre privée | **Transition climatique et énergétique**



Sang-Hyup Kim
Directeur exécutif Institut mondial de la croissance verte (GGGI)

En partenariat avec : Hydro-Québec

---

22 AVRIL 2026

Rencontre privée | **Géopolitique et sécurité internationale**



Eric Gertler
Président exécutif et directeur général, U.S. News & World Report

John Gerzema
Président et chef de la direction, The Harris Poll

En partenariat avec : FASKEN

---

12 MAI 2026

Rencontre privée | **Géopolitique et sécurité internationale**



Christine Hanson

Directrice, Amérique du Nord, DIANA

En partenariat avec : EDC

---

3 JUIN 2026

Rencontre privée | **Économie mondiale et commerce international**



Danielle Smith

Première ministre de l'Alberta

En partenariat avec : Banque Nationale, FCCQ et Port de Québec

---

4 JUIN 2026

Rencontre privée | **Géopolitique et sécurité internationale**



S.E. Philippe Lafortune

Ambassadeur du Canada auprès de la République de Corée

En partenariat avec : LA CAISSE

Le blogue du CORIM

Le CORIM tient à remercier chaleureusement Jocelyn Coulon pour son engagement et sa contribution à titre de rédacteur en chef de 2023 à 2026. Par son regard éclairé, sa rigueur éditoriale et sa connaissance approfondie des enjeux internationaux, il a contribué à enrichir les contenus du CORIM et à renforcer leur portée auprès de nos communautés.



Jocelyn Coulon
Rédacteur en chef du Blogue du CORIM de 2023 à 2026

8 SEPTEMBRE 2025

Quel avenir pour l'ADN international de Montréal?

→ Henri-Paul Normandin

15 SEPTEMBRE 2025

Le Canada peut-il profiter du réarmement européen ?

→ Justin Massie

22 SEPTEMBRE 2025

The United Nations at a Crossroads

→ Michael Manulak

29 SEPTEMBRE 2025

Reconnaitre la Palestine est le carburant de la solution à deux États

→ Raoul Delcorde

6 OCTOBRE 2025

Pourquoi un autre partenariat entre le Canada et l'Union européenne ?

→ Geneviève Dufour et Patrick Leblond

14 OCTOBRE 2025

Les institutions de Bretton Woods à l'épreuve des tensions géopolitiques

→ Jan-Peter Olters

20 OCTOBRE 2025

À quand des universités canadiennes en Asie centrale?

→ Hélène Thibault

27 OCTOBRE 2025

New AI-generated information weapons pose problems

→ Marie Lamensch

3 NOVEMBRE 2025

Quel sens donner au rapprochement Chine-Inde?

→ Barthélémy Courmont

10 NOVEMBRE 2025

Non, Trump n'a pas réglé le conflit entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan

→ Jean-François Caron

---

17 NOVEMBRE 2025

Trump pourrait gagner sa guerre commerciale contre ses partenaires

→ Julien Martin et Florian Mayneris

24 NOVEMBRE 2025

Renforcer la souveraineté industrielle et la diplomatie de la défense du Canada

→ Jean-Christophe Gallagher et Philippe Bourbeau

1er DÉCEMBRE 2025

Why Canada Needs a Resilience-Focused Industrial Policy, But Should Keep it Narrow

→ Ari van Assche

8 DÉCEMBRE 2025

Un avenir moins sombre pour les énergies fossiles

→ Yvan Cliche

---

12 JANVIER 2026

La nouvelle première ministre japonaise : faucon nationaliste ou conservatrice pragmatique?

→ Benoit Hardy-Chartrand

19 JANVIER 2026

Quand les provinces canadiennes passent à l'offensive contre Trump

→ Stéphane Paquin et Alicia Despins

---

26 JANVIER 2026

La politique étrangère canadienne à l'épreuve du Trumpisme

→ Emanuel Pinochet

26 JANVIER 2026

La saisie militaire du Groenland par le président Trump entraînerait une réaction forte des Canadiens

→ Stéphane Dion

---

2 FÉVRIER 2026

Quelles menaces russes et chinoises sur le Groenland ?

→ Frédéric Lasserre

9 FÉVRIER 2026

Washington ne veut pas conquérir le Venezuela, mais l'exploiter

→ Jean Daudelin

---

16 FÉVRIER 2026

Une menace terroriste en constante évolution

→ Aurélie Campana

23 FÉVRIER 2026

Trump II : Retour sur un an d'une présidence impérial(ist)e

→ Christophe Cloutier-Roy

---

9 MARS 2026

Le numérique, avenir de la Francophonie

→ Jean-Louis Roy

16 MARS 2026

The Return of the Nuclear Debate

→ Marie Lamensch

---

23 MARS 2026

Pourquoi le Canada est-il touché par la hausse des prix de l'essence ?

→ Yvan Cliche

30 MARS 2026

L'Italie de Meloni, de la méfiance à la respectabilité européenne

→ Amani Braa

---

7 AVRIL 2026

Paul Gérin-Lajoie était-il Wallon ?

→ Stéphane Paquin

13 AVRIL 2026

Une stratégie chinoise pour les puissances moyennes

→ Jan-Peter Olters

---

20 AVRIL 2026

Le Canada face aux nouvelles menaces

→ Gaëlle Rivard Piché

20 AVRIL 2026

The Carney Doctrine: Unhappy Vassal or Future Great Power?

→ Irvin Studin

---

24 AVRIL 2026

Quelle politique internationale pour le Québec ?

→ Stéphane Paquin

28 AVRIL 2026

La stratégie militaire du Canada à l'épreuve des menaces

→ Justin Massie

---

28 AVRIL 2026

Élections américaines de 2026 : le Québec doit bien jouer ses cartes

→ Christophe Cloutier-Roy

4 MAI 2026

L'ANASE face aux chocs géopolitiques : une opportunité pour le Canada

→ Alexandre Veilleux

---

11 MAI 2026

La renégociation de l'ACÉUM place le Québec dans une position délicate

→ Erick Duchesne

18 MAI 2026

Le pari asiatique du Québec

→ Ari van Assche et Philippe Bourbeau

---

25 MAI 2026

Canada's China Reset Is Running Into a New Reality

→ Andrew Latham

25 MAI 2026

La culture québécoise à l'ère du numérique : entre souveraineté et diplomatie

→ Julie Bérubé

---

26 MAI 2026

Le Québec se gouverne à Québec, il se présente au monde depuis Montréal

→ Félix-Antoine Joli-Cœur

26 MAI 2026

Le Canada veut devenir une puissance énergétique

→ Yvan Cliche

---

2 JUIN 2026

Vers une nouvelle génération de politiques migratoires

→ Emna Braham

8 JUIN 2026

Promising Prospects for the G7 and NATO Summits with Donald Trump

→ John Kirton

---

15 JUIN 2026

Examen de l'ACEUM : cinq scénarios pour l'avenir

→ Stéphane Paquin et Geneviève Dufour

Les Balados

Nos balados, entretiens longs, capsules de contexte, analyses ciblées, offrent le recul nécessaire sur des thèmes comme la place du Canada dans le monde, la défense, le commerce extérieur ou la diplomatie.



16 OCTOBRE 2026

Politique industrielle du Canada : comment les entreprises québécoises devraient se préparer

→ Justin Massie



10 NOVEMBRE 2025

Premier budget Carney: comment se préparer aux dépenses militaires annoncées ?

→ Stéphane Roussel



14 NOVEMBRE 2026

Politique étrangère du Canada : La nécessaire ouverture sur le monde

→ Jocelyn Coulon



24 NOVEMBRE 2025

Négociations avec les États-Unis : quels scénarios pour quels impacts sur les entreprises ?

→ William George



5 DÉCEMBRE 2026

Économie 2026: trois événements géopolitiques à surveiller

→ Guillaume Callonico



6 JANVIER 2026

Le Québec sur la scène internationale : entre diplomatie et développement économique

→ Stéphane Paquin



19 JANVIER 2026

Économie 2026: trois événements géopolitiques à surveiller

→ Zachary Paikin



23 JANVIER 2026

La souveraineté, au coeur de la diplomatie canadienne ?

→ Ben Rowswell



2 FÉVRIER 2026

L'Amérique de Trump peut-elle briser le Canada ?

→ Stéphane Dion



2 FÉVRIER 2026

Industries militaires : quelle part pour les entreprises québécoises civiles ?

→ Yan Cimon



6 FÉVRIER 2026

Banque de défense, sécurité et résilience : bientôt à Montréal ?

→ Stéphane Paquet



10 FÉVRIER 2026

Innovations civiles et militaires : utiliser la force des champions industriels

→ Sandra Aubé



24 FÉVRIER 2026

Tarifs douaniers jugés illégaux : quels impacts pour Trump et pour le Canada ?

→ Richard Ouellet



26 FÉVRIER 2026

Discours sur l'état de l'Union: entre impopularité et combativité

→ Christophe Cloutier-Roy



26 FÉVRIER 2026

Révision de l'ACÉUM : à quoi s'attendre ?

→ Richard Ouellet



3 MARS 2026

Intervention américaine en Iran : quels risques pour le marché de l'énergie?

→ Yvan Cliche



6 MARS 2026

Stratégie industrielle de défense : quelles perspectives pour la recherche au Québec ?

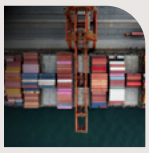
→ Kathy Baig



9 MARS 2026

Entre culture et économie, comment réaffirmer la pertinence de la francophonie ?

→ Yan Chantrel



13 MARS 2026

Les Canadiens, favorables au maintien du libre-échange nord-américain ?

→ Michèle-Jamali Paquette



30 MARS 2026

Élections de mi-mandat : quelle est l'humeur des Américains?

→ Drew Higham



30 MARS 2026

La Chine : gagnante ou perdante dans le conflit au Moyen-Orient ?

→ Agatha Kratz



22 AVRIL 2026

Vers quelle nouvelle «ambition» du Québec dans le monde ?

→ Michel Audet



22 AVRIL 2026

Défis internationaux : qu'est-ce qui attend le prochain gouvernement du Québec ?

→ William George



28 AVRIL 2026

Quelles approches privilégier dans nos relations avec les États-Unis ?

→ Benjamin Bélair



8 MAI 2026

Diversifier nos exportations : quelles avenues pour le Québec ?

→ Julie White



15 MAI 2026

Souveraineté numérique: oser concurrencer les géants

→ Marie Grégoire



21 MAI 2026

Immigration et main-d'oeuvre: comment assurer notre compétitivité ?

→ Véronique Proulx



4 JUIN 2026

Quel avenir international pour notre culture ?

→ Simon Claus



10 JUIN 2026

IA : Quelle place pour le Québec ?

→ Benjamin Prud'homme



16 JUIN 2026

Montréal, un levier international sous-utilisé ?

→ Félix-Antoine Joli-Coeur

Merci à tous nos collaborateurs et collaboratrices !

Membres du CORIM

AU 30 JUIN 2026

Grands Partenaires

Bell · Bombardier · CN · Desjardins · FASKEN · Hydro Québec · Groupe Mandrake · MTL INTL Montréal International · Pratt & Whitney Une société de RTX · RioTinto

Partenaires annuels

- Administration portuaire de Montréal
- Aéroports de Montréal
- Affaires mondiales Canada
- Agence universitaire de la Francophonie
- Air Canada
- BDC
- BNP Paribas
- Boralex
- La Caisse
- Caisse de la Culture (Desjardins)
- Centre de recherches pour le développement international
- École nationale d'administration publique - Québec
- École de technologie supérieure
- Exportation et développement Canada
- Finance Montréal
- Fondaction
- Fondation familiale Trottier
- Fonds de recherche du Québec
- Fonds de solidarité FTQ
- GBV Avocats
- HEC Montréal
- Institut national de la recherche scientifique
- Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec
- Investissement Québec
- Medicom
- MNP
- Polytechnique Montréal
- Tourisme Montréal
- Union des producteurs agricoles
- Université Concordia
- Université de Montréal
- Université du Québec à Montréal
- Université Laval
- Université McGill
- Ville de Montréal

Membres Gouverneurs

- Alstom
- Alto
- Amazon
- Association du transport aérien international
- AstraZeneca Canada
- Banque Nationale du Canada
- Bell Textron Canada
- BMO Marchés des capitaux
- Boston Consulting Group
- Bureau d'assurance du Canada
- Chantier Davie Canada Inc.
- Cogeco Communications inc.
- Deloitte
- Echo Stratégie
- Findev Canada
- Fondation Paul Gérin-Lajoie
- Forum économique international des Amériques
- Humanité & Inclusion Canada
- Institut de la Francophonie pour le développement durable
- Kruger
- Logistik Unicorp
- McKesson Canada
- MERCURE Conseil
- Morin Relations Publiques
- NATIONAL
- Octasic
- Orchestre symphonique de Montréal
- Osler, Hoskin & Harcourt
- Représentation pour les Amériques de l'OIF (REPAM)
- Société de développement des entreprises culturelles (SODEC)
- Société du Palais des Congrès de Montréal
- Société Générale Canada
- Sollio Groupe Coopératif
- Transat
- Ubisoft Divertissements
- Winston Chan Consultant inc.
- WSP Canada

Membres Corporatifs

- Airbus
- Balcorp Limited
- BB Immigration
- BCF Avocats d'affaires
- Borden Ladner Gervais
- TMX Bourse de Montréal
- BRP
- Communauté métropolitaine de Montréal
- COPTICOM, Stratégies et relations publiques
- Crédit Agricole CIB Canada
- Drakkar Aéronautique et Transport terrestre
- Énergir
- Exeo
- EY
- Fednav Limitée
- Gallagher
- Gowling WLG
- Incendia
- Industrielle Alliance
- Kenniff Leadership
- KPMG
- Langlois Avocats
- Merck Canada
- Métaux Torngat
- Ministère de la Défense nationale du Canada
- Prelia
- Provencher Roy
- Rolls-Royce Canada
- TACT

Membres OSBL

- Aéro Montréal
- Airports Council International
- Amnistie internationale Canada francophone
- Association canadienne des compagnies d'assurances de personnes
- Association canadienne pour les Nations Unies - Grand Montréal
- Association de l'aluminium du Canada
- Association de l'industrie électrique du Québec
- Association internationale de science politique
- Association professionnelle des diffuseurs de spectacles - RIDEAU
- Association québécoise des organismes de coopération internationale
- Bibliothèque et Archives nationales du Québec (BAnQ)
- Bureau du cinéma et de la télévision du Québec
- Bureau économique et culturel de Taipei à Montréal
- CAPIC-ACCPI
- Centre d'appui aux communautés immigrantes
- Centre consultatif des relations juives et israéliennes (CIJA)
- Centre patronal SST
- CETEQ
- Chaire Raoul-Dandurand en études stratégiques et diplomatiques
- Chambre de commerce américaine au Canada - Section Québec
- Chambre de commerce Canado-Suisse du Québec
- Chambre de commerce de l'Est de Montréal
- Chambre de commerce du Canada
- Chambre de commerce du Montréal métropolitain
- Chambre de commerce et d'industrie française au Canada
- Chambre de commerce et d'industrie de la Rive-Sud (CCIRS)
- Chambre de commerce et d'industrie de Laval

Membres OSBL (suite)

- Chambre de commerce italienne au Canada
- Chambre économique Canada-Europe
- Cirano
- Cirque Éloize
- Commission de coopération environnementale
- COMMUNAUTIQUE
- Confédération des Syndicats nationaux
- Conseil des arts de Montréal
- Conseil des arts et des lettres du Québec
- Conseil du patronat du Québec
- Conseil Patronal de l'Environnement du Québec
- Consulat général de la Grande-Bretagne à Montréal
- Consulat général de Hongrie à Montréal
- Consulat général de Belgique - Région Wallonne
- Consulat général du Japon à Montréal
- Consulat général du Mexique à Montréal
- Consulat général de Suisse à Montréal
- Culture Montréal
- Data Franca
- Fédération des chambres de commerce du Québec
- Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada
- Fondation du Centre Jacques Cartier
- Fondation de la Famille Claudine et Stephen Bronfman
- Fondation du Grand Montréal
- Forum Économique International des Noirs
- Gouvernement du Pays de Galles au Canada - Welsh Government
- Institut d'études internationales de Montréal
- Institut de recherches cliniques de Montréal
- Institut de recherche en politiques publiques
- Institut du Nouveau Monde
- Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques
- IWFC Montréal
- Jeune chambre de commerce de Montréal
- Manufacturiers et Exportateurs du Québec
- Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration
- Mitacs
- Montréal centre-ville
- Musée Afro-canadien
- Oxfam-Québec
- Projet Canada vers 2030
- Quartier des spectacles International (QDSI)
- Représentation de l'État de Bavière au Québec
- Réseau Environnement
- Société de développement Angus
- Société de la Place des Arts de Montréal
- Société du Parc Jean-Drapeau
- Sous-Traitance Industrielle Québec
- Synchronex - Réseau des CCTT
- TALQ
- Union des municipalités du Québec
- Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)
- XN Quebec

Merci de votre contribution et pour votre engagement !

États financiers

2025-2026



Conseil des relations internationales de Montréal

États financiers

30 juin 2026

Conseil des relations internationales de Montréal

Sommaire

Exercice clos le 30 juin 2026

Page

Rapport de l'auditeur indépendant

États financiers

Bilan *1*

État des résultats *2*

État de l'évolution de l'actif net *3*

État des flux de trésorerie *4*

Notes complémentaires *5*

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de
Conseil des relations internationales de Montréal

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de Conseil des relations internationales de Montréal (l'« Organisme »), qui comprennent le bilan au 30 juin 2026, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'Organisme au 30 juin 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Organisme.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Organisme;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

MNP SENCRL, SRL[1]

MNP S.E.N.C.R.L., s.r.l.

Brossard (Québec)
Le 30 octobre 2026

[1] Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique n° A135248

Conseil des relations internationales de Montréal

Bilan

30 juin 2026

	2026	*2025*
Actif		
Court terme		
Encaisse	**350 362**	917 095
Débiteurs	**224 449**	109 077
Subvention à recevoir	**10 000**	10 000
Frais payés d'avance	**12 606**	8 834
	597 417	1 045 006
Placements (note 3)	**1 734 238**	1 417 794
Immobilisations corporelles (note 4)	**30 062**	36 313
Actifs incorporels (note 5)	**139 626**	-
	2 501 343	2 499 113
Passif		
Court terme		
Créditeurs	**367 375**	393 063
Cotisations reportées - gouvernement du Canada (note 6)	**5 000**	10 000
Cotisations reportées - gouvernement du Québec (note 7)	**24 250**	1 138
Cotisations reportées - membres (note 8)	**71 103**	85 113
Produits d'événements reportés	**471 963**	376 183
	939 691	865 497
Actif net		
Investi en immobilisations corporelles	**30 062**	36 313
Affectation d'origine interne (note 9)	**1 500 000**	750 000
Non affecté	**31 590**	847 303
	1 561 652	1 633 616
	2 501 343	2 499 113

Engagement (note 12)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil d'administration

administrateur **administrateur**

Conseil des relations internationales de Montréal
État des résultats
Exercice clos le 30 juin 2026

	2026	*2025*
Produits		
Événements	**2 096 702**	1 897 121
Cotisation des membres (note 8)	**185 514**	194 757
Cotisations gouvernement du Québec (note 7)	**96 138**	96 138
Cotisations gouvernement du Canada (note 6)	**15 000**	20 000
Contributions de Développement économique Canada (note 10)	**10 000**	10 000
Autres	**1 323**	-
	2 404 677	2 218 016
Charges		
Salaires et charges sociales	**1 318 380**	1 482 491
Frais liés aux événements	**765 938**	958 077
Honoraires professionnels	**407 168**	435 691
Loyer	**105 105**	-
Maintenance informatique	**97 162**	30 048
Amortissement des actifs incorporels	**22 664**	-
Amortissement des immobilisations corporelles	**20 142**	12 765
Frais de promotion	**14 213**	5 319
Frais de représentation	**14 097**	7 737
Frais bancaires et intérêts	**9 991**	2 251
Fournitures de bureau, impression et frais de bureau	**7 094**	2 920
Télécommunications	**5 750**	5 695
Assurance	**4 693**	5 060
Activités internes	**4 153**	7 810
Frais de déplacement et de stationnement	**1 106**	4 206
Frais d'adhésion	**959**	501
Frais d'entretien et réparations	**274**	-
	2 798 889	2 960 571
Insuffisance des produits sur les charges avant les contributions et produits nets (pertes nettes) de placements	**(394 212)**	(742 555)
Contributions		
Partenariats avec une organisation tierce	**25 000**	-
Autres produits et charges	**14 118**	-
Contirbutions diverses	**-**	63 474
	39 118	63 474
Insuffisance des produits sur les charges avant les produits nets (pertes nettes) de placements	**(433 330)**	(806 029)
Produits nets (pertes nettes) de placements		
Produits d'intérêts des placements évalués au coût	**11 188**	38 885
Produits de dividendes des placements évalués à la juste valeur	**33 734**	35 841
Variation nette de la juste valeur	**316 444**	166 699
Perte réalisée sur disposition de placement	**-**	(1 311)
	361 366	240 114
Insuffisance des produits sur les charges	**(71 964)**	(565 915)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Conseil des relations internationales de Montréal
État de l'évolution de l'actif net
Exercice clos le 30 juin 2026

	Investi en immo-bilisations corporelles	***Affectation d'origine interne (note 9)***	***Non affecté***	***2026 Total***	*2025 Total*
Solde au début	**36 313**	**750 000**	**847 303**	**1 633 616**	2 199 531
Insuffisance des produits sur les charges	**-**	**-**	**(71 964)**	**(71 964)**	(565 915)
Acquisition d'immobilisations corporelles	**13 891**	**-**	**(13 891)**	**-**	-
Amortissement des immobilisations corporelles	**(20 142)**	**-**	**20 142**	**-**	-
Augmentation de l'affectation d'origine interne	**-**	**750 000**	**(750 000)**	**-**	-
Solde à la fin	**30 062**	**1 500 000**	**31 590**	**1 561 652**	1 633 616

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Conseil des relations internationales de Montréal
État des flux de trésorerie
Exercice clos le 30 juin 2026

	2026	*2025*
Activités de fonctionnement		
Insuffisance des produits sur les charges	**(71 964)**	(565 915)
Éléments n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	**20 142**	12 765
Amortissement des actifs incorporels	**22 664**	-
Variation nette de la juste valeur non réalisée sur les placements	**(316 444)**	(166 699)
Perte réalisée sur disposition de placement	**-**	1 311
	(345 602)	(718 538)
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Débiteurs	**(115 372)**	76 034
Subvention à recevoir	**-**	(10 000)
Frais payés d'avance	**(3 772)**	32 235
Créditeurs	**(25 688)**	200 844
Produits d'événements reportés	**95 780**	(65 356)
Cotisations reportées - gouvernement du Canada	**(5 000)**	-
Cotisations reportées - gouvernement du Québec	**23 112**	(18 862)
Cotisations reportées - membres	**(14 010)**	(29 932)
	(390 552)	(533 575)
Activités d'investissement		
Disposition de placements	**-**	1 065 475
Acquisition d'immobilisations corporelles	**(13 891)**	(40 301)
Acquisition d'actifs incorporels	**(162 290)**	-
	(176 181)	1 025 174
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	**(566 733)**	491 599
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début	**917 095**	425 496
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin	**350 362**	917 095

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont constitués de l'encaisse.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Description de l'organisme

Conseil des relations internationales de Montréal (l'« Organisme »), constitué le 26 mars 1985 en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour principal objectif de favoriser une plus grande connaissance des affaires internationales. Il est un organisme de bienfaisance enregistré au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2. Principales méthodes comptables

L'Organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Utilisation d'estimations
La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Les principales estimations portent sur la dépréciation des actifs financiers, la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, la variation de la juste valeur marchande des placements ainsi que les courus à payer.

Constatation des produits

Produits d'événements

Les produits d'événements proviennent des partenariats annuels, des commandites ponctuelles, de la vente des tables et de la vente de billets pour des événements en présentiel ainsi que des accès en ligne pour les visioconférences. Ils sont constatés lorsqu'il y a une preuve convaincante de l'existence d'un accord, que l'événement a eu lieu, que le prix de vente est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Cotisations

Les cotisations sont constatées à titre de produits conformément à l'entente entre les parties, soit sur la durée de l'abonnement annuel, lorsque le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits provenant des cotisations encaissées, mais non encore gagnées, est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de cotisations reportées.

Apports

L'Organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Produits nets de placements

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits qui en découlent sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

Les produits nets de placements incluent les produits d'intérêts, les produits de dividendes ainsi que les variations de la juste valeur.

Les produits d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé et incluent l'amortissement linéaire des primes et des escomptes sur les placements en obligations. Les produits de dividendes sont constatés au moment de leur encaissement. Les variations de la juste valeur sont constatées au moment où elles se produisent.

2. Principales méthodes comptables (suite)

Constatation des produits (suite)

Produits nets de placements (suite)

Concernant les placements évalués à la juste valeur, l'Organisme a fait le choix d'exclure des variations de la juste valeur les produits d'intérêts (incluant l'amortissement des primes et des escomptes sur les placements en obligations).

Les produits nets de placements non grevés d'affectations d'origine externe sont constatés à l'état des résultats au poste Produits nets de placements.

Instruments financiers

Évaluation initiale
L'Organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence à la juste valeur. Les actifs financiers et passifs financiers qui ont été créés ou échangés dans des opérations entre apparentés, sauf pour les parties qui n'ont pas d'autre relation avec l'Organisme qu'en leur qualité de membres de la direction, sont initialement évalués au coût.

Évaluation ultérieure
L'Organisme évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Dans le cas des actifs et passifs financiers provenant d'opérations entre apparentés, ceux-ci sont évalués selon la méthode du coût (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

Les coûts de transaction relatifs aux actifs et passifs financiers évalués au coût après amortissement et tout écart résultant de leur évaluation initiale à la juste valeur, le cas échéant, sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de l'instrument financier correspondant.

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'Organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'Organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats.

Trésorerie et équivalents de trésorerie
La politique de l'Organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif, et les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

Immobilisations corporelles
Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et aux taux indiqués ci-dessous :

	Taux
Mobilier	20 %
Matériel informatique	33 %
Équipement	20 %

2. Principales méthodes comptables (suite)

Actifs incorporels
Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût. Ils sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire et aux taux indiqués ci-dessous :

	Taux
Logiciels	20 %
Site internet	33 %

Dépréciation d'actifs à long terme
Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels sont soumis à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

3. Placements

			2026	*2025*
	Nombre de parts	***Coût*** **$**	***Juste valeur*** **$**	*Juste valeur* $
Placements évalués à la juste valeur				
Ishares S&P/TSX60	**11 184**	**251 564**	**578 772**	451 051
Ishares Core S&P500	**9 072**	**285 905**	**682 668**	577 524
Ishares MSCI EAFE	**10 205**	**302 697**	**472 798**	389 219
	30 461	**840 166**	**1 734 238**	1 417 794

4. Immobilisations corporelles

			2026	*2025*
	Coût	***Amortissement cumulé***	***Valeur nette***	*Valeur nette*
Mobilier	**81 240**	**78 958**	**2 282**	-
Matériel informatique	**116 513**	**93 389**	**23 124**	34 275
Équipement	**88 270**	**83 614**	**4 656**	2 038
	286 023	**255 961**	**30 062**	36 313

5. Actifs incorporels

	Coût	*Amortissement cumulé*	***2026 Valeur nette***	*2025 Valeur nette*
Logiciels	**113 318**	**22 664**	**90 654**	-
Site internet	**48 972**	**-**	**48 972**	-
	162 290	**22 664**	**139 626**	-

Au 30 juin 2026, aucun amortissement n'a été comptabilisé à l'égard du site internet, car l'actif incorporel est toujours en cours de développement.

6. Cotisations reportées - gouvernement du Canada

	2026	*2025*
Solde au début	**10 000**	10 000
Montant encaissé durant l'exercice - Affaires mondiales Canada	**10 000**	20 000
Montant constaté aux résultats	**(15 000)**	(20 000)
	5 000	10 000

7. Cotisations reportées - gouvernement du Québec

	2026	*2025*
Solde au début	**1 138**	20 000
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	**4 250**	2 276
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	**40 000**	-
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	**75 000**	75 000
Montants constatés aux résultats	**(96 138)**	(96 138)
	24 250	1 138

8. Cotisations reportées - membres

	2026	*2025*
Solde au début	**85 113**	115 045
Montant encaissé durant l'exercice	**171 504**	164 825
Montant constaté aux résultats	**(185 514)**	(194 757)
	71 103	85 113

9. Affectation d'origine interne

Le 30 octobre 2019, le conseil d'administration a approuvé l'affectation d'un montant total de 750 000 $ au fonds de réserve. Ce montant a pour but de servir de fonds d'urgence et pourvoir à toute obligation de nature financière, notamment salariale, qui pourrait survenir au cours des prochains exercices. Au moment de la mise en place de ce fonds de réserve, il équivalait à environ 9 mois de la masse salariale de l'Organisme. Le conseil d'administration a également décidé, à cette même date, que ce montant grevé d'affectation d'origine interne ne pouvait servir à d'autres fins sans l'obtention de son autorisation au préalable.

Le 4 novembre 2025, le conseil d'administration a approuvé l'affectation d'un montant additionnel de 750 000 $ au fonds de réserve.

10. Développement économique Canada

Développement économique Canada apporte une contribution financière à l'Organisme depuis plusieurs années. En mars 2024, une nouvelle entente a été signée, s'échelonnant du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2025, pour un montant total de 20 000 $. En vertu de cette entente, un montant de 10 000 $ a été comptabilisé en revenu dans l'exercice clos le 30 juin 2025 et 10 000 $ dans l'exercice clos le 30 juin 2026.

11. Apports sous forme de services rendus

Pour les exercices 2025 et 2024, l'Organisme a bénéficié d'un apport sous forme de service rendu de la part de la Ville de Montréal, représentant le loyer des locaux occupés. Cet apport, non quantifiable aux 30 juin 2025 et 2024, n'a pas été comptabilisé dans les états financiers. Cette contribution a pris fin en juin 2025.

12. Engagement

Au début de l'exercice 2026, soit en juillet 2025, l'Organisme a déménagé ses locaux de travail à la suite de la fin du bail précédent. Un nouveau bail a été conclu, échéant en octobre 2034.

L'engagement pris par l'Organisme en vertu d'un bail de location d'espace échéant au plus tard en octobre 2034 totalise 647 084 $ et les versements à effectuer au cours des prochains exercices sont les suivants :

2027	78 529
2028	82 682
2029	84 759
2030	84 759
2031	84 759
Autres	231 596

13. Instruments financiers

Risque de crédit
Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'Organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'Organisme est principalement lié aux comptes clients, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'Organisme.

13. Instruments financiers (suite)

Risque de crédit (suite)

L'Organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. Il effectue un suivi régulier de son exposition au risque de crédit et il prend des mesures appropriées pour atténuer les probabilités que cette exposition se traduise par des pertes.

Risque de marché
Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs des instruments financiers fluctuent en raison de variations des prix du marché. Certains instruments financiers de l'Organisme l'exposent à ce risque qui se compose du risque de change, du risque de taux d'intérêt et du risque de prix autre.

Risque de taux d'intérêt
Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt. L'Organisme est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne ses instruments financiers à taux d'intérêt fixes et à taux d'intérêt variables. Les instruments à taux d'intérêt fixes assujettissent l'Organisme à un risque de juste valeur puisque celle-ci varie de façon inverse aux variations des taux d'intérêt du marché. Les instruments à taux variables assujettissent l'Organisme à des fluctuations des flux de trésorerie futurs connexes.

Les placements en fonds de base exposent indirectement l'Organisme au risque de taux d'intérêt.

Risque de prix autre
Le risque de prix autre est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché, autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change, que ces variations soient causées par des facteurs propres à l'instrument en cause ou à son émetteur, ou par des facteurs affectant tous les instruments financiers similaires négociés sur le marché. L'Organisme est principalement exposé au risque de prix autre en raison des placements en fonds de base.

Risque de liquidité
Le risque de liquidité est le risque que l'Organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'Organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses comptes fournisseurs.

14. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2025 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2026.

Membres du conseil d'aministration

AU 30 JUIN 2026

Administrateurs

- **Serge Abergel**
  Chef de l'exploitation, Hydro-Québec Energy Services (U.S)
- **André Beaulieu**
  Président du conseil, Forum des politiques publiques (FPP)
- **Sophie Bergeron**
  Directrice générale, Rio Tinto Fer et Titane (RTFT) et Diamants
- **Hubert Bolduc**
  Président, Investissement Québec International
- **Jean-Yves Bourgeois**
  Premier vice-président, Services aux entreprises, Mouvement Desjardins
- **Maxime Dea**
  Vice-président, Relations d'affaires, CDPQ mondial
- **Marie-Josée Desrochers**
  Présidente-directrice générale, Société de la Place des Arts de Montréal
- **Graham Fox**
  Administrateur du conseil, CORIM
- **Mathieu Gaudreault**
  Directeur Affaires publiques — Québec et communautés francophones, CN
- **William George**
  Président-directeur général, CORIM
- **Charles Gosselin**
  Directeur général, Affaires publiques (Québec), Bell Canada
- **Anne-Marie Hubert**
  Présidente du conseil, CORIM
  Présidente, Institut des technologies pour l'humain au Canada
- **Pierre Marc Johnson**
  Administrateur du conseil, CORIM
  Ancien Premier ministre du Québec
- **Luce Julien**
  Experte en gestion des médias. Administratrice de sociétés et conférencière. Ex-directrice générale de l'Information chez Radio-Canada
- **Kerlande Mibel**
  Présidente et fondatrice, Forum économique international des Noirs
  Présidente, Zwart communications
- **Carine Michel**
  Trésorière de la corporation
  Associée, Deloitte
- **Julie Pottier**
  Première vice-présidente, Petites entreprises et partenariats et chef de l'assurance, Exportation et développement Canada
- **Pierre Pyun**
  Vice-président, Affaires gouvernementales et avec l'industrie, Bombardier
- **Robert Racine**
  Chef de pratique, Phelps
- **Jennifer Welsh**
  Directrice, École Max Bell de politiques publiques, Université de McGill
  Titulaire de la Chaire de recherche Canada 150 en gouvernance et sécurité mondiales

L'équipe du CORIM

AU 30 JUIN 2026

- → **William George**
  Président-directeur général
- → **Alexandre Perron**
  Vice-président, partenariats et développement stratégique
- → **Pascal Mailhot**
  Vice-président, Contenu et programmation
- → **Julie Desautels**
  Directrice, Gestion des événements
- → **Laurie-Anne Côté**
  Directrice, Marketing, communications et mise en marché
- → **Rokia Tou**
  Gestionnaire, Finances et Administration
- → **Carl Kipps**
  Conseiller, Communication et marketing numérique
- → **Louis Roy**
  Spécialiste, Développement des affaires
- → **Nadia Pace**
  Coordonnatrice, inscriptions et soutien aux événements

Merci à nos collaborateurs pour leur aide dans l'élaboration de notre plan stratégique et dans nos opérations :

- → **Benoit Allaire**
  Président, Exacto Communications
- → **Mickaël Carlier**
  Consultant, communication, événementiel et impact social
- → **Jocelyn Coulon**
  Rédacteur en chef du Blogue du CORIM de 2023 à 2026

Crédits photos :
Mme Sylvie-Ann Paré